

A man and a woman are standing in a modern industrial or laboratory environment. The man, on the left, is wearing a blue and white plaid shirt and grey trousers. The woman, on the right, is wearing a dark blue blazer over a blue top and dark trousers. She is holding a tablet and pointing at it with her right hand. They are both looking at the tablet and appear to be in a discussion. In the background, there are various pieces of industrial equipment, including a large machine with a screen and a robotic arm. The overall lighting is bright and professional.

Leren als zuurstof voor de wendbare organisatie



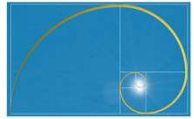
VDAB

Voor we
beginnen....

- Maximum 1 uur
- On demand beschikbaar
- Interactief
 - Kijkersvragen
 - Polls

Stel een vraag





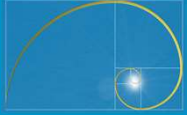
Agenda



- Een wereld in snelle verandering
- Leren in een nooit nog normaal
- Het Learning Maturity Model
- In 5 continue stappen naar LearnScapes

Leidinggevendenden missen de juiste focus om innovatieve strategieën uit te werken zoals het aandrijven van de fusie tussen mens en technologie

Deloitte's 2021 Global Human Capital Trends-rapport

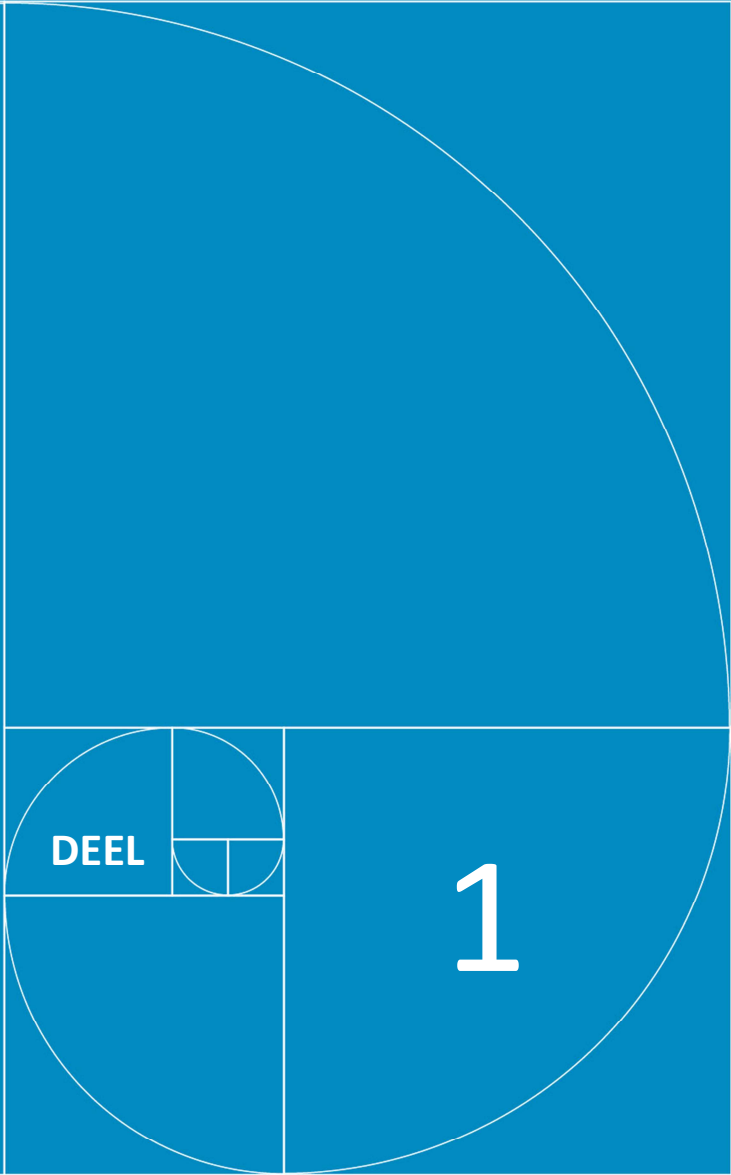


*'IT'S VERY IMPORTANT TO SURROUND
YOURSELF WITH PEOPLE YOU CAN
LEARN FROM.'*

Reba McEntire, American singer



EEN WERELD IN SNELLE VERANDERING



DEEL

1

Hoe digitalisatie ons meer mens maakt

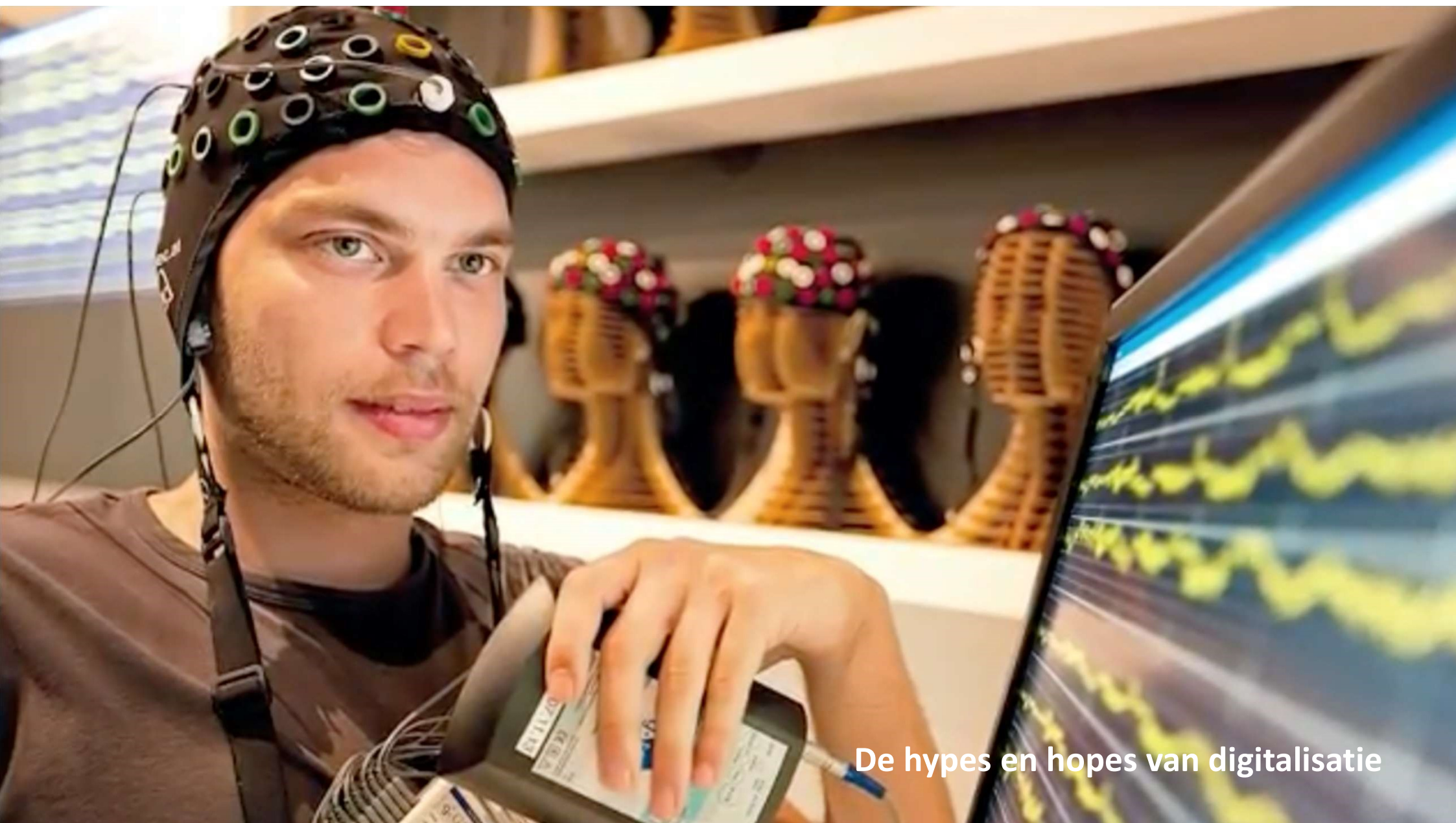




Moore's Law



Mens & Machine



De hypes en hopes van digitalisatie

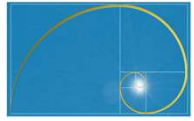
Monkey plays Pong video game with his mind using Neuralink brain implant



Neuralink is a start-up
developing a
brain-controlled...

<https://youtu.be/Zcz-Hq1NP98>

SUBSCRIBE

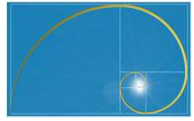


Future of Work

De waarde- en data gedreven organisatie



- De hybride werkplek
- Een job voor het leven
- Een team van teams

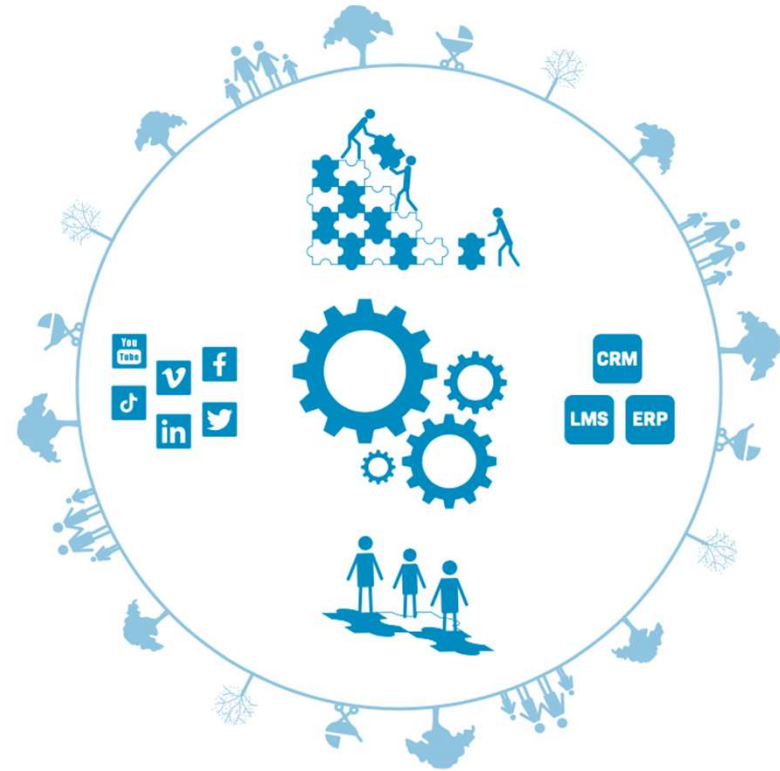


Maatschappelijk verantwoord ondernemen

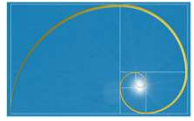
Een vruchtbare grond voor noodzakelijke transformaties

***‘DE POSITIVE SUM GAME, WAAR
BETTER FOR ME + BETTER FOR THE
WORLD HAND IN HAND GAAN.’***

Herman Toch en Ann Maes



De LearnScape als waarde- en datagedreven organisatie



Employee Engagement

Leren vanuit communicatie over de bedrijfsdoelstellingen en strategie

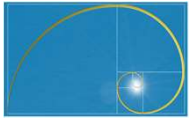
85% van de medewerkers zegt meer betrokken te zijn als ze regelmatig informatie ontvangen

74% van deze medewerkers zegt deze relevante informatie niet te ontvangen.

- Bouw gewoontes die continue verbetering door veerkracht en kennis delen ondersteunen.
- Bied informatieve communicatiekanalen om onzekerheid te vermijden.
- Meet relevante data met betrekking tot betrokkenheid en kennisdelen.

‘TELL ME AND I FORGET. TEACH ME AND I REMEMBER. INVOLVE ME AND I LEARN.’

Xunzi, Chinese philosopher



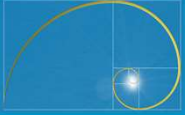
Human – Centric Innovation

Proces, mens & organisatie op één lijn



**‘TECHNOLOGIE IS SIMPEL ALS JE WEET
WAAR DE PROBLEMEN ZIJN, MENSEN
ZIJN DAT NIET.’**

Jo Braeckman, CHRO & CIO bij JBC

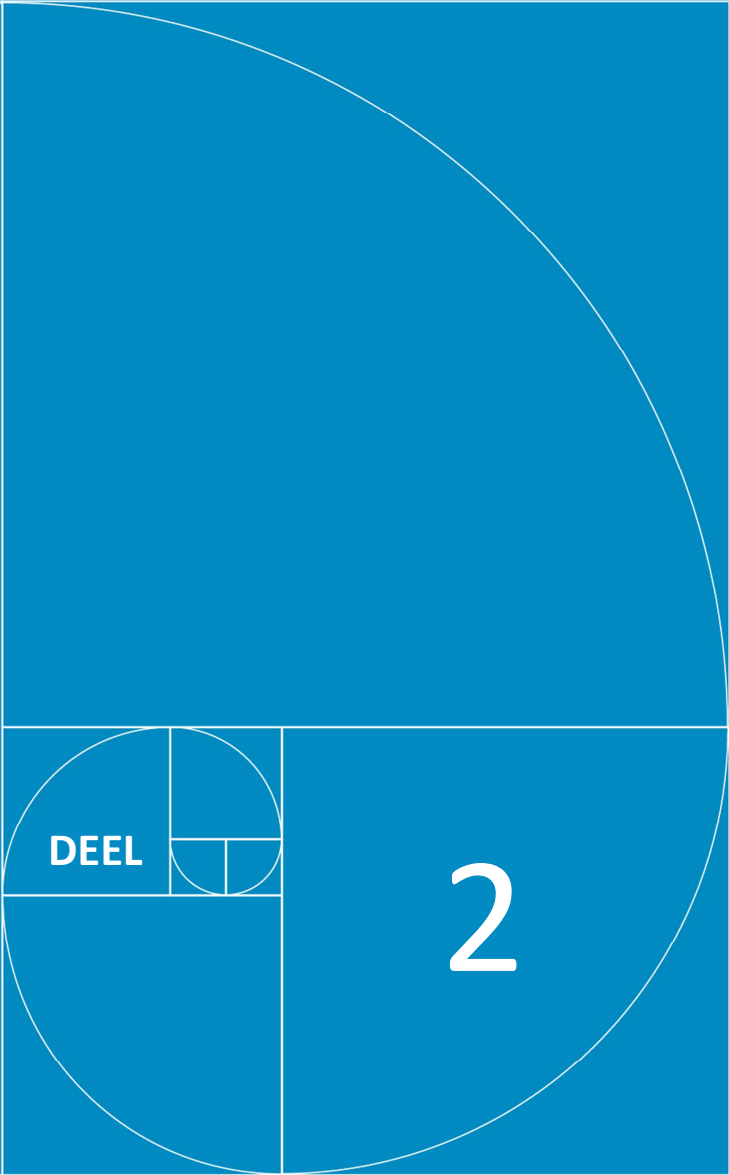


*‘WE ZULLEN ALS MENSHEID MEER MENS
MOETEN WORDEN, ALS ONZE OMGEVING
TECHNOLOGISCHER WORDT’.*

Erno Mijland, innovatiestrateg onderwjs

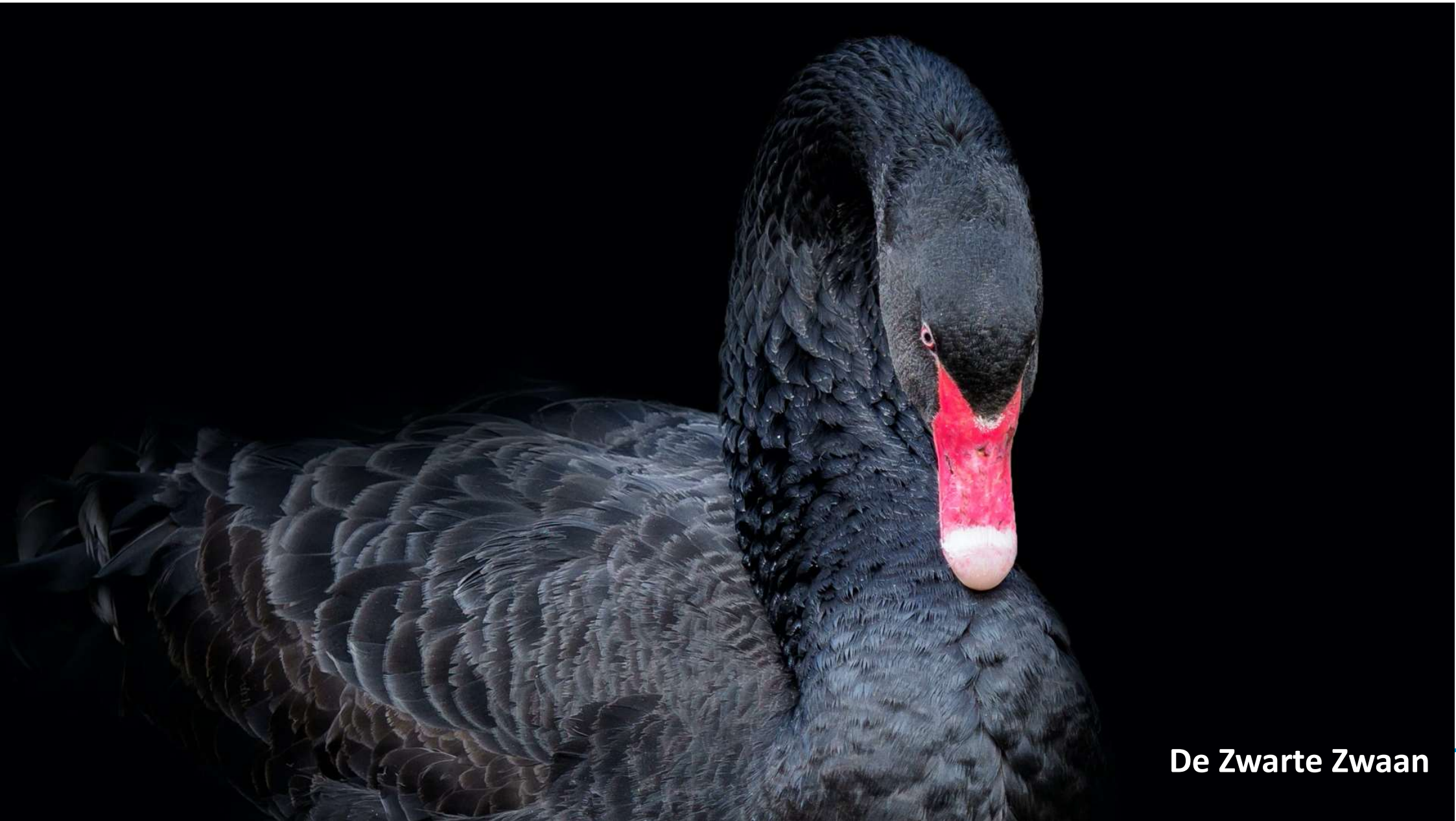


LEREN IN EEN NOOIT NOG NORMAAL



DEEL

2



De Zwarte Zwaan



- 712 USERS IN AUDITORIUM
- GO TO
- Gabe.Baker
 - NickChambers
 - IntrinsicREGroup
 - MercyDeJesus
 - Aaron.Jones
 - Aaron.Ramsay
 - AaronKile
 - Dallas.TX
 - AaronLemmon

to continue to Slide

Screen Zoom

Email or phone

Forgot email?

Not your computer? Use Guest mode to sign in privately.
[Learn more](#)

Create account

Next

English (United States)

Help Privacy Terms

Public

SergioEspindola: shhhhhhh

Jackie.Huff: well then you do a dba right?

PatriciaBusch: need permission for that link

SheilaDunagan-StateBroker.TX is talking...

Press 'Enter' to chat publicly...

! Raise Hand

Nevermind: augmenting memory encoding

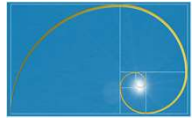
Oscar Rosello & Marc Esposito



October 8, 2021

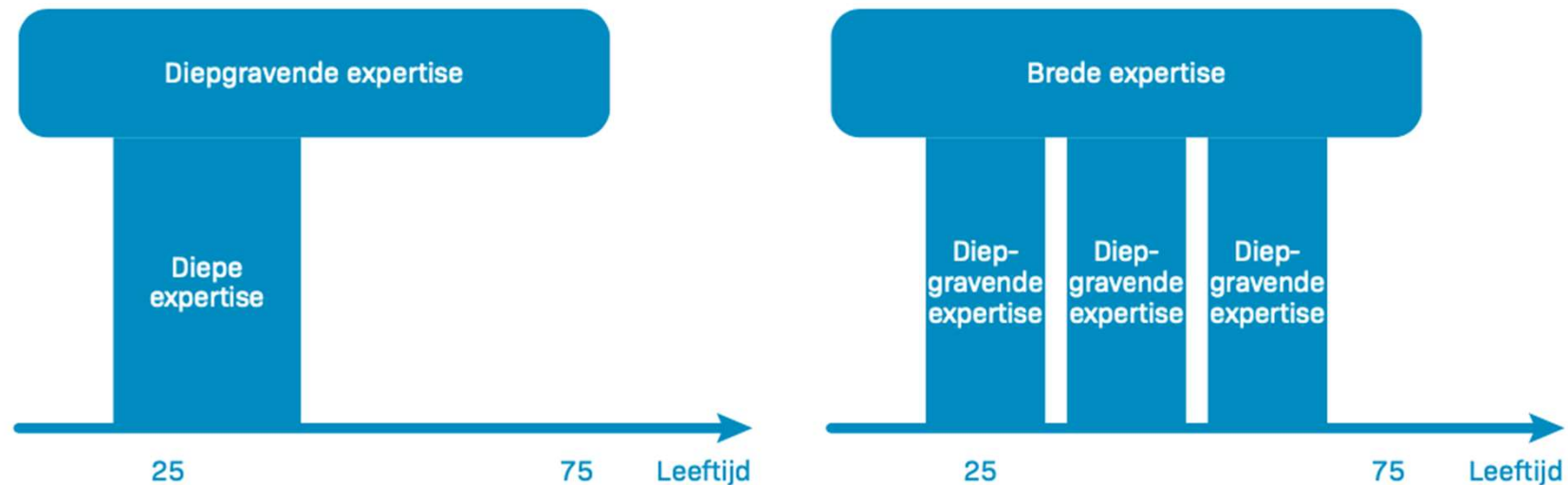


20

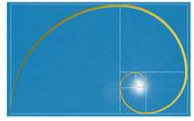


Een leven lang leren

Van een T-model naar een M-model en fabeltjes over leeftijd



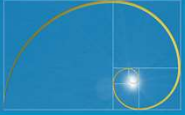
© Nick van Dam (2020)



Een leven lang leren

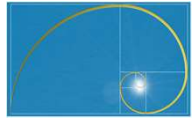
Wat bepaalt onze inzetbaarheid in de toekomst

- ❑ **Vaardigheid:** bepaalde taak of activiteit waarin iemand erg bedreven is. Die wordt ontwikkeld en geperfectioneerd door oefening en ervaring. Vaardigheden kunnen erg relevant zijn voor het uitoefenen van een bepaalde taak maar kunnen in de huidige wereld ook even snel nutteloos worden.
- ❑ **Competentie:** een in gedrag waarneembare combinatie van kennis, vaardigheden, houding en persoonskenmerken. Hier herkennen we vooral de attitudes en karaktertrekken die een persoon onderscheiden en typeren en de houding die deze inneemt ten opzichte van de wereld en zijn medemensen.



*‘FOR SOME PEOPLE FAILURE IS THE END OF
THE WORLD – BUT FOR OTHERS, IT’S THIS
EXCITING NEW OPPORTUNITY.’*

Carol Dweck, Professor of Psychology at Stanford University



Competenties

Wat maakt ons succesvol

Nieuwsgierigheid

Openheid

Ondernemerschap

Veerkracht

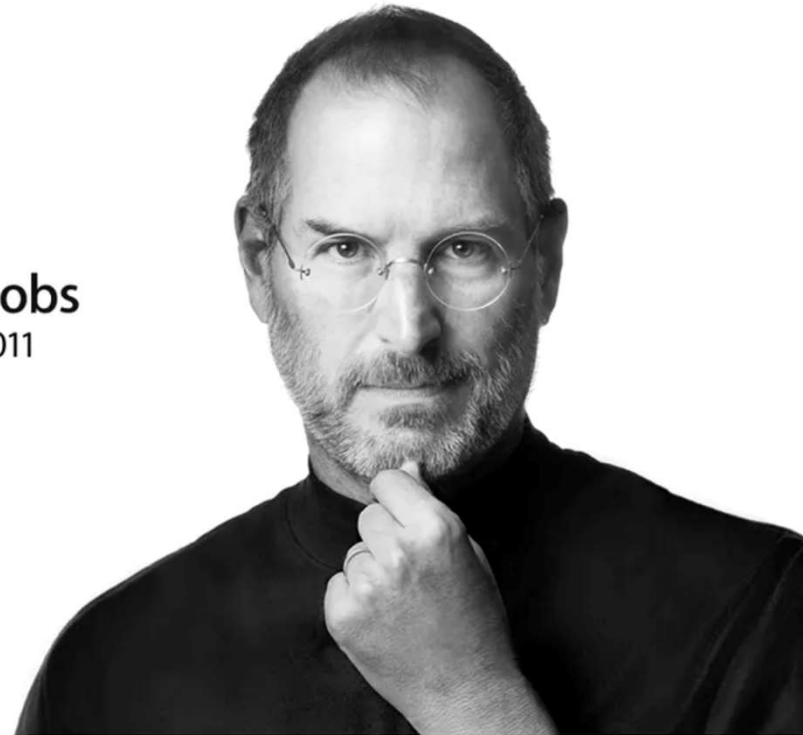
Optimisme

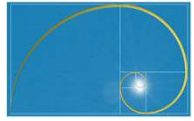
Empathie

Consilience

Steve Jobs

1955-2011





Case Studer

De future of work met de competenties voor de toekomst.

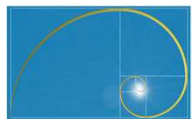
*Zoeken naar de
gelijkenissen in
de verschillen*

Lauren Somers





synchron
 adaptief
 sociaal
 asynchroon
 hybride
 werkplek
 podcast
 webinar
 informatief
 formeel
 informeel
 lean
 mooc
 klassikaal
 remediërend
 moment of need
 afstand
 elearning
 ondersteunend
 toepasbaar
 spoc
 online



Durf uit de hokjes te stappen

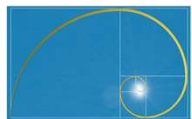
Wat past bij jou organisatie en je medewerkers



© *Learning in 5 Moments of Need*

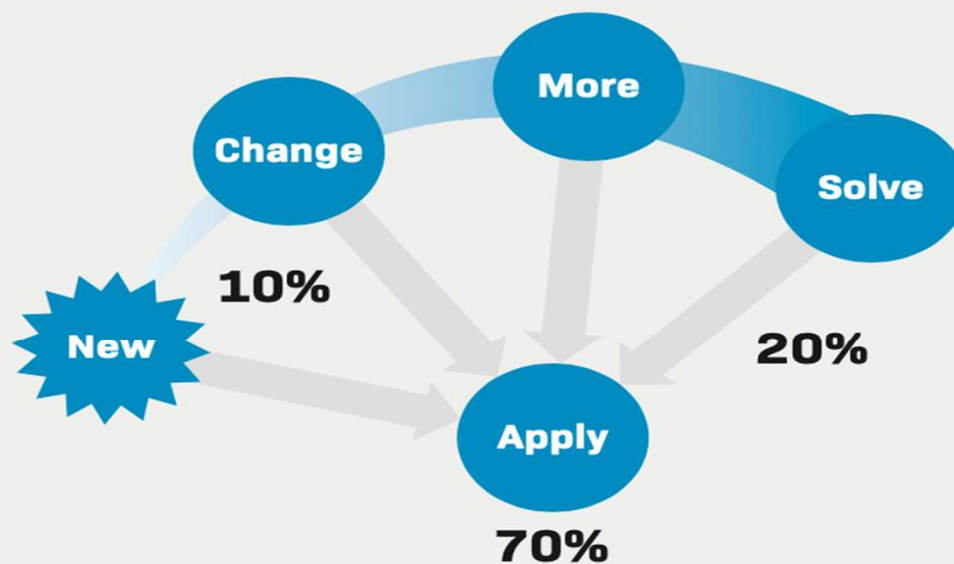


© Charles Jennings¹¹



Gastpreker Jan Rypers Colruyt

Ook L&D'ers kunnen blijven leren



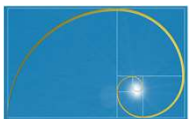
© Apply Synergies

Project leader Digital Learning at Colruyt Group Academy

THE LEARNING MATURITY MODEL

DEEL

3



Het Learning Maturity Model

Van dode kennis naar een levende leertuin

	Doel	Eigenaar	Stijl	Technologie	Meetbaarheid
Data Repository 	Verzamelen in plaats van delen	IT-afdeling	Statisch	Database	Aantal documenten
Broadcast of News 	Boodschap verspreiden	Communicatie-afdeling	One-2-Many	Broadcastsite	Views en rates
Interactive Communication 	Bespreken en beoordelen	Over de hele organisatie	In twee richtingen	Allegaatje van apps en services	Views, rates, likes en comments
Social Collaboration 	Interne samenwerking	Kenniscentra verspreid in de organisatie	Human-2-Human	Collaboration hub	Betere samenwerking en prestatie
De LearnScape 	Lean leren	Iedereen in het ecosysteem	Interesse-2-Interesse	Lean learning-ecosysteem	Lean prestatie-meting

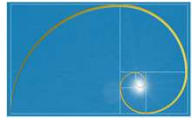


The Learning Maturity Model, © Katja Schipperheijn

POLL vraag 1

In welke fase bevindt jouw organisatie zich?

- Data Repository
- Broadcast of news
- Interactive communication
- Social Collaboration
- De Learnscape



Lean learning

'Waste' elimineren en leren op de voorgrond zetten



Tijd

De verloren tijd tussen iets moeten weten en de kennis verkrijgen



Inventaris

Teveel aan kennis en data die niet wordt gebruikt of gevonden



Beweging

Nutteloze omvormingen om *content fit-all* te maken of voor een ander kanaal te gebruiken



Overproductie

Kennis die niet van toepassing of meer dan nodig is



Transport

Onnodige verplaatsing van mensen of materiaal



Gebreken

De resultaten van leren behalen niet de verwachte uitkomsten



Vaardigheden

Overbenutting van de kennis, talenten en vaardigheden van de mensen in de organisatie



Overprocessing

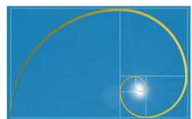
Te veel tijd wordt gestoken in details die geen verschil maken om de kennis over te dragen

Lean learning: 8 vormen van waste. © Katja Schipperheijn

POLL vraag 2

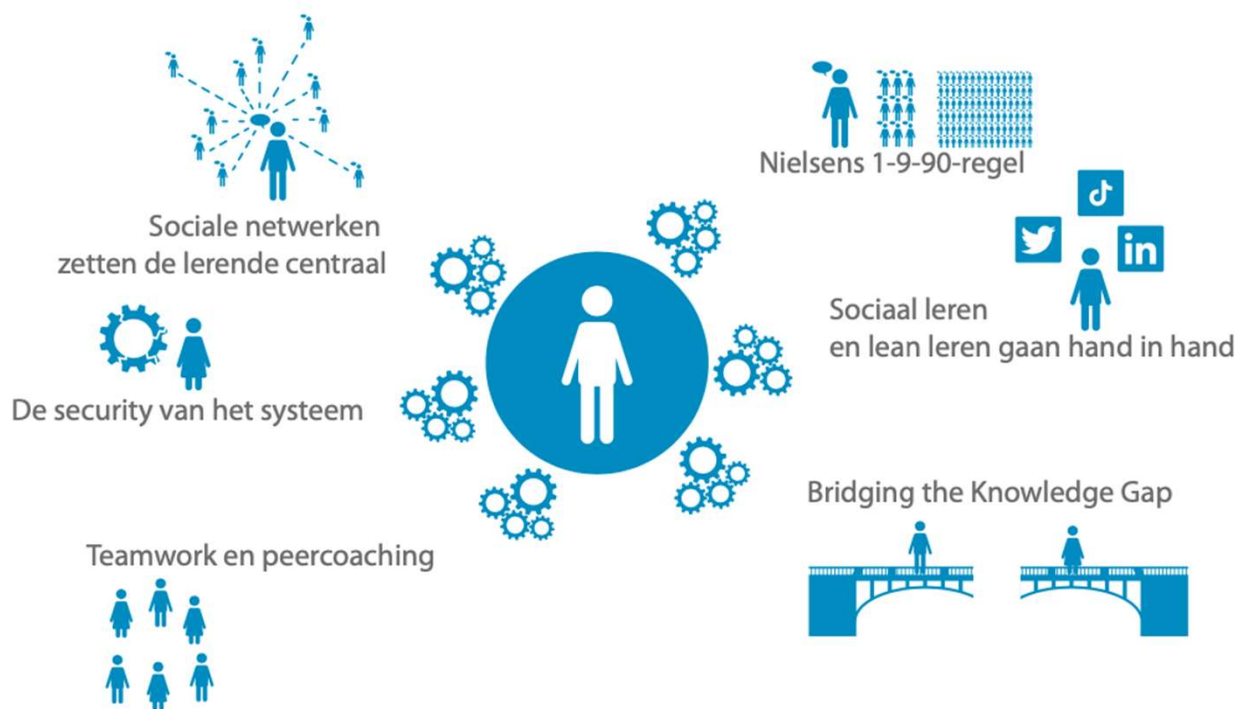
Welke 'Waste' is er het meest aanwezig in je organisatie?

- Tijd
- Inventaris
- Beweging
- Overproductie
- Transport
- Gebreken
- Vaardigheden
- Overprocessing



Zes pijlers

Zet de lerende centraal in de ontwikkeling

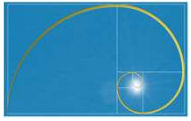


De zes pijlers van LearnScapes. © Katja Schipperheijn

**In vijf stappen
naar een LearnScape**

DEEL

4

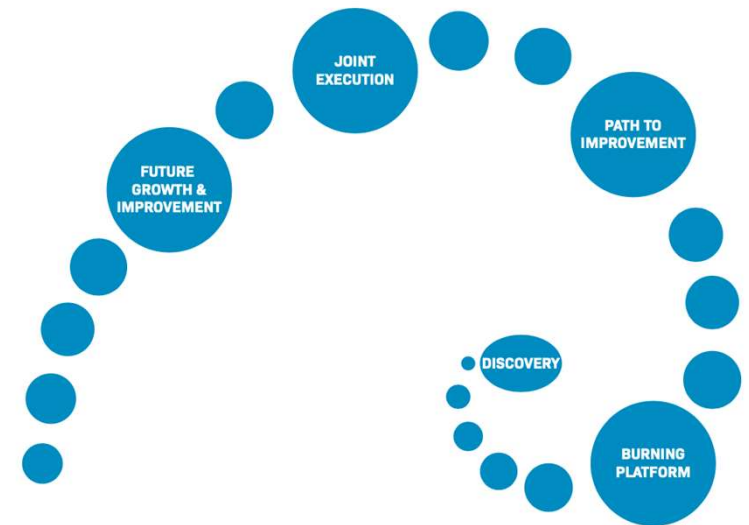


Aan de slag

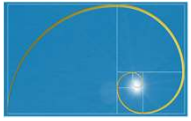
Leren is een marathon en geen sprint

**‘EXCELLENT ORGANISATIONS DON’T
BELIEVE IN EXCELLENCE, ONLY IN
CONSTANT IMPROVEMENT AND
CONSTANT CHANGE.’**

Tom Peters, author of Thriving on Chaos1



In vijf doorlopende stappen naar een LearnScape. © Katja Schipperheijn



Discovery

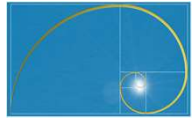
de huidige leernoden analyseren voor toekomstig succes



- **5-Why** om tot de oorzaak van het probleem te komen en van daar uit naar een opportuniteit te gaan
- **Reverse Engineering** om vanuit een opportuniteit in de toekomst nu te starten aan verandering
- **Algorithmic Business Thinking** en de gelijkenissen in de verschillen zoeken

'THE BEST WAY TO PREDICT THE FUTURE IS TO INVENT IT.'

Alan Kay



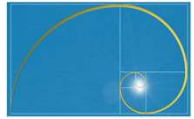
Burning Platform

Een gedragen keuze voor verandering



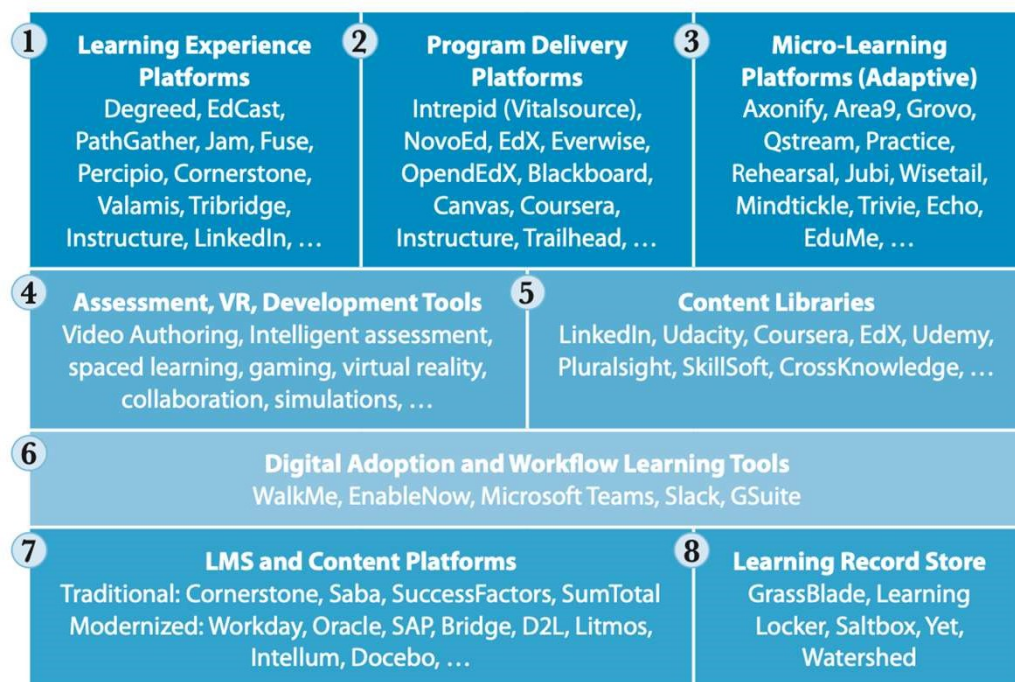
- **LearnScapers** die een holistische blik kunnen werpen op de toekomst van de organisatie
- **Stakeholder betrokkenheid** vanaf het begin om ambassadeurs te betrekken en slaagkans te verhogen
- **Business case** die de verschillende opties en dimensies van het project in kaart brengt





Path to Improvement

Leren is een marathon, geen spint



Josh Bersin

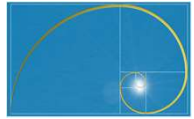
➤ **Tools** als een niet bepalend onderdeel van het ecosysteem

➤ **Content** die relevant is voor de lerende in een formaat dat past bij de tools

➤ **Leercultuur** bouw je niet met content en tools maar met mensen

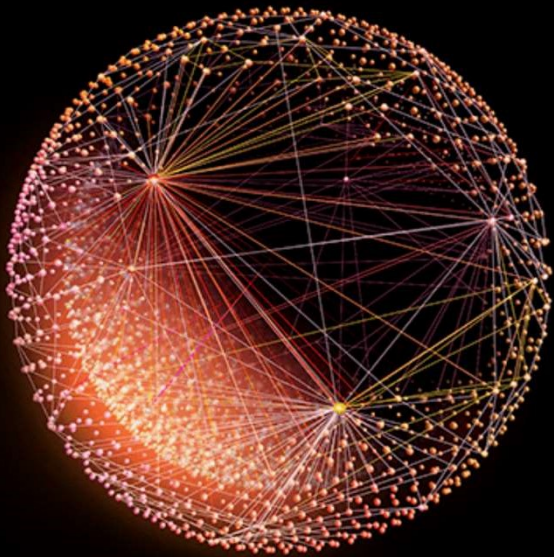
'WE GROW BY MAKING LITTLE GREAT CHANGES.'

Michael Bassey Johnson Song of a Nature Lover



Joint Execution

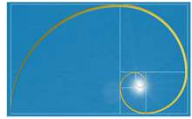
Zonder samenwerking geen succes



- **Vertrouwen** en fouten mogen maken als basis voor waardevolle samenwerkingen en kennisdelen
- **Leiderschap en een cultuur van samenwerkend** die de growth mindset van de organisatie voedt vanuit vertrouwen
- **Ecosysteem** dat verder gaat dan de eigen organisatie en waar mens en technologie samen denkt als één Supermind

'IT'S VERY IMPORTANT TO SURROUND YOURSELF WITH PEOPLE YOU CAN LEARN FROM.'

Reba McEntire, American singer



Future growth and improvement

Leren met een Forever Fronteer

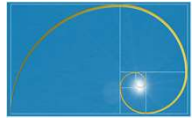


hydrogen 1 H 1.0079																		helium 2 He 4.0026																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
lithium 3 Li 6.941		beryllium 4 Be 9.0122																boron 5 B 10.811		carbon 6 C 12.011		nitrogen 7 N 14.007		oxygen 8 O 15.999		fluorine 9 F 18.998		neon 10 Ne 20.180																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
sodium 11 Na 22.990		magnesium 12 Mg 24.305																aluminum 13 Al 26.982		silicon 14 Si 28.086		phosphorus 15 P 30.974		sulfur 16 S 32.065		chlorine 17 Cl 35.453		argon 18 Ar 39.948																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
potassium 19 K 39.098		calcium 20 Ca 40.078		scandium 21 Sc 44.956		titanium 22 Ti 47.867		vanadium 23 V 50.942		chromium 24 Cr 51.996		manganese 25 Mn 54.938		iron 26 Fe 55.845		cobalt 27 Co 58.933		nickel 28 Ni 58.693		copper 29 Cu 63.546		zinc 30 Zn 65.38		gallium 31 Ga 69.723		germanium 32 Ge 72.61		arsenic 33 As 74.922		selenium 34 Se 78.96		bromine 35 Br 79.904		krypton 36 Kr 83.80																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
rubidium 37 Rb 85.468		strontium 38 Sr 87.62		yttrium 39 Y 88.906		zirconium 40 Zr 91.224		niobium 41 Nb 92.906		molybdenum 42 Mo 95.94		technetium 43 Tc 98.906		ruthenium 44 Ru 101.07		rhodium 45 Rh 101.07		palladium 46 Pd 106.32		silver 47 Ag 107.87		cadmium 48 Cd 112.41		indium 49 In 114.82		tin 50 Sn 118.71		antimony 51 Sb 121.76		tellurium 52 Te 127.60		iodine 53 I 126.905		xenon 54 Xe 131.29																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
cesium 55 Cs 132.91		barium 56 Ba 137.33		lanthanum 57-70 *		cerium 71 Lu 174.967		praseodymium 72 Hf 178.49		neodymium 73 Ta 180.948		promethium 74 W 183.84		samarium 75 Re 186.21		europium 76 Os 190.23		gadolinium 77 Ir 192.22		terbium 78 Pt 195.08		dysprosium 79 Au 196.967		holmium 80 Hg 200.59		erbium 81 Tl 204.38		thulium 82 Pb 207.2		ytterbium 83 Bi 208.98		lutetium 84 Po 209		hafnium 85 At 210		tantalum 86 Rn 222																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
francium 87 Fr 223		radium 88 Ra 226		actinium 89-102 **		thorium 90 Th 232		protactinium 91 Pa 231		uranium 92 U 238		neptunium 93 Np 237		plutonium 94 Pu 244		americium 95 Am 243		curium 96 Cm 247		berkelium 97 Bk 247		californium 98 Cf 251		einsteinium 99 Es 252		fermium 100 Fm 257		mendelevium 101 Md 258		nobelium 102 No 259		lawrencium 103 Lr 262		rutherfordium 104 Rf 261		dubnium 105 Db 262		seaborgium 106 Sg 266		bohrium 107 Bh 264		hassium 108 Hs 277		meitnerium 109 Mt 268		darmstadtium 110 Ds 271		roentgenium 111 Rg 272		copernicium 112 Cn 285		nihonium 113 Nh 286		flerkovium 114 Fl 289		tennessine 115 Ts 289		oganesson 116 Og 294		livermorium 117 Lv 293		tennessine 118 Ts 294		oganesson 119 Og 294		livermorium 120 Lv 293		tennessine 121 Ts 294		oganesson 122 Og 294		livermorium 123 Lv 293		tennessine 124 Ts 294		oganesson 125 Og 294		livermorium 126 Lv 293		tennessine 127 Ts 294		oganesson 128 Og 294		livermorium 129 Lv 293		tennessine 130 Ts 294		oganesson 131 Og 294		livermorium 132 Lv 293		tennessine 133 Ts 294		oganesson 134 Og 294		livermorium 135 Lv 293		tennessine 136 Ts 294		oganesson 137 Og 294		livermorium 138 Lv 293		tennessine 139 Ts 294		oganesson 140 Og 294		livermorium 141 Lv 293		tennessine 142 Ts 294		oganesson 143 Og 294		livermorium 144 Lv 293		tennessine 145 Ts 294		oganesson 146 Og 294		livermorium 147 Lv 293		tennessine 148 Ts 294		oganesson 149 Og 294		livermorium 150 Lv 293		tennessine 151 Ts 294		oganesson 152 Og 294		livermorium 153 Lv 293		tennessine 154 Ts 294		oganesson 155 Og 294		livermorium 156 Lv 293		tennessine 157 Ts 294		oganesson 158 Og 294		livermorium 159 Lv 293		tennessine 160 Ts 294		oganesson 161 Og 294		livermorium 162 Lv 293		tennessine 163 Ts 294		oganesson 164 Og 294		livermorium 165 Lv 293		tennessine 166 Ts 294		oganesson 167 Og 294		livermorium 168 Lv 293		tennessine 169 Ts 294		oganesson 170 Og 294		livermorium 171 Lv 293		tennessine 172 Ts 294		oganesson 173 Og 294		livermorium 174 Lv 293		tennessine 175 Ts 294		oganesson 176 Og 294		livermorium 177 Lv 293		tennessine 178 Ts 294		oganesson 179 Og 294		livermorium 180 Lv 293		tennessine 181 Ts 294		oganesson 182 Og 294		livermorium 183 Lv 293		tennessine 184 Ts 294		oganesson 185 Og 294		livermorium 186 Lv 293		tennessine 187 Ts 294		oganesson 188 Og 294		livermorium 189 Lv 293		tennessine 190 Ts 294		oganesson 191 Og 294		livermorium 192 Lv 293		tennessine 193 Ts 294		oganesson 194 Og 294		livermorium 195 Lv 293		tennessine 196 Ts 294		oganesson 197 Og 294		livermorium 198 Lv 293		tennessine 199 Ts 294		oganesson 200 Og 294		livermorium 201 Lv 293		tennessine 202 Ts 294		oganesson 203 Og 294		livermorium 204 Lv 293		tennessine 205 Ts 294		oganesson 206 Og 294		livermorium 207 Lv 293		tennessine 208 Ts 294		oganesson 209 Og 294		livermorium 210 Lv 293		tennessine 211 Ts 294		oganesson 212 Og 294		livermorium 213 Lv 293		tennessine 214 Ts 294		oganesson 215 Og 294		livermorium 216 Lv 293		tennessine 217 Ts 294		oganesson 218 Og 294		livermorium 219 Lv 293		tennessine 220 Ts 294		oganesson 221 Og 294		livermorium 222 Lv 293		tennessine 223 Ts 294		oganesson 224 Og 294		livermorium 225 Lv 293		tennessine 226 Ts 294		oganesson 227 Og 294		livermorium 228 Lv 293		tennessine 229 Ts 294		oganesson 230 Og 294		livermorium 231 Lv 293		tennessine 232 Ts 294		oganesson 233 Og 294		livermorium 234 Lv 293		tennessine 235 Ts 294		oganesson 236 Og 294		livermorium 237 Lv 293		tennessine 238 Ts 294		oganesson 239 Og 294		livermorium 240 Lv 293		tennessine 241 Ts 294		oganesson 242 Og 294		livermorium 243 Lv 293		tennessine 244 Ts 294		oganesson 245 Og 294		livermorium 246 Lv 293		tennessine 247 Ts 294		oganesson 248 Og 294		livermorium 249 Lv 293		tennessine 250 Ts 294		oganesson 251 Og 294		livermorium 252 Lv 293		tennessine 253 Ts 294		oganesson 254 Og 294		livermorium 255 Lv 293		tennessine 256 Ts 294		oganesson 257 Og 294		livermorium 258 Lv 293		tennessine 259 Ts 294		oganesson 260 Og 294		livermorium 261 Lv 293		tennessine 262 Ts 294		oganesson 263 Og 294		livermorium 264 Lv 293		tennessine 265 Ts 294		oganesson 266 Og 294		livermorium 267 Lv 293		tennessine 268 Ts 294		oganesson 269 Og 294		livermorium 270 Lv 293		tennessine 271 Ts 294		oganesson 272 Og 294		livermorium 273 Lv 293		tennessine 274 Ts 294		oganesson 275 Og 294		livermorium 276 Lv 293		tennessine 277 Ts 294		oganesson 278 Og 294		livermorium 279 Lv 293		tennessine 280 Ts 294		oganesson 281 Og 294		livermorium 282 Lv 293		tennessine 283 Ts 294		oganesson 284 Og 294		livermorium 285 Lv 293		tennessine 286 Ts 294		oganesson 287 Og 294		livermorium 288 Lv 293		tennessine 289 Ts 294		oganesson 290 Og 294		livermorium 291 Lv 293		tennessine 292 Ts 294		oganesson 293 Og 294		livermorium 294 Lv 293		tennessine 295 Ts 294		oganesson 296 Og 294		livermorium 297 Lv 293		tennessine 298 Ts 294		oganesson 299 Og 294		livermorium 300 Lv 293		tennessine 301 Ts 294		oganesson 302 Og 294		livermorium 303 Lv 293		tennessine 304 Ts 294		oganesson 305 Og 294		livermorium 306 Lv 293		tennessine 307 Ts 294		oganesson 308 Og 294		livermorium 309 Lv 293		tennessine 310 Ts 294		oganesson 311 Og 294		livermorium 312 Lv 293		tennessine 313 Ts 294		oganesson 314 Og 294		livermorium 315 Lv 293		tennessine 316 Ts 294		oganesson 317 Og 294		livermorium 318 Lv 293		tennessine 319 Ts 294		oganesson 320 Og 294		livermorium 321 Lv 293		tennessine 322 Ts 294		oganesson 323 Og 294		livermorium 324 Lv 293		tennessine 325 Ts 294		oganesson 326 Og 294		livermorium 327 Lv 293		tennessine 328 Ts 294		oganesson 329 Og 294		livermorium 330 Lv 293		tennessine 331 Ts 294		oganesson 332 Og 294		livermorium 333 Lv 293		tennessine 334 Ts 294		oganesson 335 Og 294		livermorium 336 Lv 293		tennessine 337 Ts 294		oganesson 338 Og 294		livermorium 339 Lv 293		tennessine 340 Ts 294		oganesson 341 Og 294		livermorium 342 Lv 293		tennessine 343 Ts 294		oganesson 344 Og 294		livermorium 345 Lv 293		tennessine 346 Ts 294		oganesson 347 Og 294		livermorium 348 Lv 293		tennessine 349 Ts 294		oganesson 350 Og 294		livermorium 351 Lv 293		tennessine 352 Ts 294		oganesson 353 Og 294		livermorium 354 Lv 293		tennessine 355 Ts 294		oganesson 356 Og 294		livermorium 357 Lv 293		tennessine 358 Ts 294		oganesson 359 Og 294		livermorium 360 Lv 293		tennessine 361 Ts 294		oganesson 362 Og 294		livermorium 363 Lv 293		tennessine 364 Ts 294		oganesson 365 Og 294		livermorium 366 Lv 293		tennessine 367 Ts 294		oganesson 368 Og 294		livermorium 369 Lv 293		tennessine 370 Ts 294		oganesson 371 Og 294		livermorium 372 Lv 293		tennessine 373 Ts 294		oganesson 374 Og 294		livermorium 375 Lv 293		tennessine 376 Ts 294		oganesson 377 Og 294		livermorium 378 Lv 293		tennessine 379 Ts 294		oganesson 380 Og 294		livermorium 381 Lv 293		tennessine 382 Ts 294		oganesson 383 Og 294		livermorium 384 Lv 293		tennessine 385 Ts 294		oganesson 386 Og 294		livermorium 387 Lv 293		tennessine 388 Ts 294		oganesson 389 Og 294		livermorium 390 Lv 293		tennessine 391 Ts 294		oganesson 392 Og 294		livermorium 393 Lv 293		tennessine 394 Ts 294		oganesson 395 Og 294		livermorium 396 Lv 293		tennessine 397 Ts 294		oganesson 398 Og 294		livermorium 399 Lv 293		tennessine 400 Ts 294		oganesson 401 Og 294		livermorium 402 Lv 293		tennessine 403 Ts 294		oganesson 404 Og 294		livermorium 405 Lv 293		tennessine 406 Ts 294		oganesson 407 Og 294		livermorium 408 Lv 293		tennessine 409 Ts 294		oganesson 410 Og 294		livermorium 411 Lv 293		tennessine 412 Ts 294		oganesson 413 Og 294		livermorium 414 Lv 293		tennessine 415 Ts 294		oganesson 416 Og 294		livermorium 417 Lv 293		tennessine 418 Ts 294		oganesson 419 Og 294		livermorium 420 Lv 293		tennessine 421 Ts 294		oganesson 422 Og 294		livermorium 423 Lv 293		tennessine 424 Ts 294		oganesson 425 Og 294		livermorium 426 Lv 293		tennessine 427 Ts 294		oganesson 428 Og 294		livermorium 429 Lv 293		tennessine 430 Ts 294		oganesson 431 Og 294		livermorium 432 Lv 293		tennessine 433 Ts 294		oganesson 434 Og 294		livermorium 435 Lv 293		tennessine 436 Ts 294		oganesson 437 Og 294		livermorium 438 Lv 293		tennessine 439 Ts 294		oganesson 440 Og 294		livermorium 441 Lv 293		tennessine 442 Ts 294		oganesson 443 Og 294		livermorium 444 Lv 293		tennessine 445 Ts 294		oganesson 446 Og 294		livermorium 447 Lv 293		tennessine 448 Ts 294		oganesson 449 Og 294		livermorium 450 Lv 293		tennessine 451 Ts 294		oganesson 452 Og 294		livermorium 453 Lv 293		tennessine 454 Ts 294		oganesson 455 Og 294		livermorium 456 Lv 293		tennessine 457 Ts 294		oganesson 458 Og 294		livermorium 459 Lv 293		tennessine 460 Ts 294		oganesson 461 Og 294		livermorium 462 Lv 293		tennessine 463 Ts 294		oganesson 464 Og 294		livermorium 465 Lv 293		tennessine 466 Ts 294		oganesson 467 Og 294		livermorium 468 Lv 293		tennessine 469 Ts 294		oganesson 470 Og 294		livermorium 471 Lv 293		tennessine 472 Ts 294		oganesson 473 Og 294		livermorium 474 Lv 293		tennessine 475 Ts 294		oganesson 476 Og 294		livermorium 477 Lv 293		tennessine 478 Ts 294		oganesson 479 Og 294		livermorium 480 Lv 293		tennessine 481 Ts 294		oganesson 482 Og 294		livermorium 483 Lv 293		tennessine 484 Ts 294		oganesson 485 Og 294		livermorium 486 Lv 293		tennessine 487 Ts 294		oganesson 488 Og 294		livermorium 489 Lv 293		tennessine 490 Ts 294		oganesson 491 Og 294		livermorium 492 Lv 293		tennessine 493 Ts 294		oganesson 494 Og 294		livermorium 495 Lv 293		tennessine 496 Ts 294		oganesson 497 Og 294		livermorium 498 Lv 293		tennessine 499 Ts 294		oganesson 500 Og 294		livermorium 501 Lv 293		tennessine 502 Ts 294		oganesson 503 Og 294		livermorium 504 Lv 293		tennessine 505 Ts 294		oganesson 506 Og 294		livermorium 507 Lv 293		tennessine 508 Ts 294		oganesson 509 Og 294		livermorium 510 Lv 293		tennessine 511 Ts 294		oganesson 512 Og 294			

* Lanthanide series

57 La	58 Ce	59 Pr	60 Nd	61 Pm	62 Sm	63 Eu	64 Gd	65 Tb	66 Dy	67 Ho	68 Er	69 Tm	70 Yb
138.91	140.12	140.91	144.24	144.91	150.36	151.96	157.25	158.93	162.50	164.93	167.26	168.93	173.04
89 Ac	90 Th	91 Pa	92 U	93 Np	94 Pu	95 Am	96 Cm	97 Bk	98 Cf	99 Es	100 Fm	101 Md	102 No
227	232.04	231.04	238.03	237	244	243	247	247	251	252	257	258	259

** Actinide series



Waarom je nu dit boek moet lezen

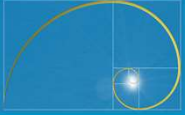
De kans is groot dat je bij die 97% bent



- Een wereld in snelle verandering
- Leren in een nooit nog normaal
- Het Learning Maturity Model
- In 5 continue stappen naar LearnScapes

Leidinggevendens missen de juiste focus om innovatieve strategieën uit te werken zoals het aandrijven van de fusie tussen mens en technologie

Deloitte's 2021 Global Human Capital Trends-rapport



***‘FOR THERE IS ALWAYS LIGHT, IF ONLY WE ARE
BRAVE ENOUGH TO SEE IT.
IF ONLY WE ARE BRAVE ENOUGH TO BE IT.’***

*Amanda Gorman, author of
The Hill We Climb*

Smaakt naar
meer

- 30/09 - WEBINAR
Aan de slag met hybride leren
- met Bart Boelen (UCLL)
- habitofimprovement.com
- vdab.be/onlineleren

